

# Boeken TIM-17

Zie literatuurlijst: [www.topopleidingen.org/BBM/Literatuur.htm](http://www.topopleidingen.org/BBM/Literatuur.htm)

---

**Actie 1: Het lezen van de samenvatting van het boek 1 'Theorie U' is verplicht**

**Actie 2: Het lezen van boek 2 (Weggeman) is verplicht.**

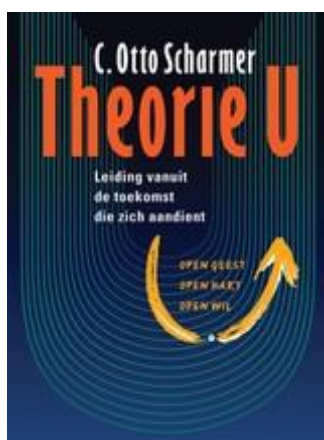
**De boeken van 3. (Barrez), 4. (Van Belle) en 5. (Kevin Kelly) worden aanbevolen**

---

Boek 1; het lezen van de samenvatting van het boek is verplicht; deze is te vinden op:

[www.topopleidingen.org/TIM/Boeken/Theory-U-Exec-Summary.pdf](http://www.topopleidingen.org/TIM/Boeken/Theory-U-Exec-Summary.pdf)

## C. Otto Scharmer



### Theorie U

Leiding vanuit de toekomst die zich aandient. *Theorie U* gaat over persoonlijk leiderschap, met als kernvraag: Hoe kan ik als mens een volstrekt eigen bijdrage leveren aan de maatschappij, die tegelijkertijd aansluit bij wat de omgeving echt nodig heeft? Otto Scharmer nodigt ons uit om de wereld op een nieuwe manier te zien. Waar en hoe we onze aandacht inzetten is de sleutel tot wat we creëren. Hetgeen ons vaak weerhoudt om 'in het nu te zijn', is wat Scharmer onze blinde vlek noemt, een plek in ons innerlijk waaruit we handelen. Het is van het grootste belang om ons van deze blinde vlek bewust te worden.

Door het U-proces te doorlopen leren we in contact te komen met ons ware zelf. Scharmer noemt dit 'presencing', 'to sense and bring in the present one's highest future potential', ofwel het hoogst haalbare toekomstige potentieel waar te nemen en in het nu te realiseren.

*Theorie U* wordt daarom gezien als hét nieuwe managementboek van deze tijd: niet uitgaan van het verleden, maar uitgaan van hoe de toekomst zich in het nu manifesteert!

Inmiddels werken wereldwijd vele organisaties en adviseurs volgens *Theorie U*, in Nederland onder andere het Ministerie van Landbouw en de Triodosbank.

Dr. C. Otto Scharmer is senior docent bij het Massachusetts Institute of Technology en grondlegger van de leerstoel ELIAS (Emerging Leaders for Innovation Across Sectors: leiderschapontwikkeling voor innovatie door sectoren heen), een platform dat twintig leidende mondiale instituties verbindt door drie sectoren heen: bedrijfsleven, regering en burgermaatschappij, om aan prototypen te werken van substantiële systeem-innovaties voor een meer duurzame wereld.

Hij introduceerde het theoretische raamwerk en de praktijk voor wat 'presencing' wordt genoemd in *Theory U*, in artikelen en in zijn eerdere boek *Presence: Een ontdekkingsreis naar diepgaande verandering in mensen en organisaties*, geschreven met Peter Senge, Joseph Jaworski en Betty Sue Flowers.

# Het Rijnland Boekje

## Principes en inzichten van het Rijnland-model

Mathieu Weggeman en Jaap Peters



Prijs € 9,50

Business Contact/ 2e druk / 2009, ISBN978 90 470 0209 3

### Samenvatting

Het Rijnland-model is volop in het nieuws. Zeker nu de kritiek op het Amerikaanse (Angelsaksische) kapitalistische systeem dagelijks de voorpagina's haalt, wordt de roep om een andere wijze van besturen en bedrijfsvoering sterker.

Maar wat betekent dat nu, 'Rijnlands'? De term heeft door de jaren heen in de praktijk een specifieke invulling gekregen. Jaap Peter en Mathieu Weggeman leggen je in dit boekje op een overzichtelijke en inzichtelijke manier de kernpunten uit van wat zij de Rijnlandse stijl noemen.

Dit boekje vertelt het verhaal dat de schrijvers presenteren over de Rijnlandse manier van organiseren. Zij geloven in deze manier van organiseren, maar zij zien ook dat deze manier in de verdrinking is gekomen. Zij pleiten daarom voor herwaardering van de Rijnlandse principes.

### Inhoud

Dit boekje heeft geen inhoudsopgave. U kunt willekeurig waar het u belieft, gaan lezen en er weer mee stoppen. U kunt het boekje natuurlijk ook van voor naar achter uitlezen. Dan zult u merken dat er wel een ordening in zit, maar dat is die van ons: de schrijvers. Uw eigen ordening is natuurlijk even waardevol. De volgende onderwerpen worden behandeld:

••*Rijnlandse stijl*

Over Rijnlands, wat is het, waar komt het vandaan en hoe ziet het eruit?

••*Rijnlands organiseren*

Over organiseren en structuren, meer naar de praktijk.

••*Rijnlands werken*

Over uzelf, hoe werkt u Rijnlands?

••*Rijnland nu!*

Over waarom Rijnlands actueler is dan ooit.

*“Europa moet durven geloven in zijn eigen dromen”*

Boek 3 (wordt aanbevolen)

**VAN VERONTWAARDIGING NAAR VERANDERING**  
**APPÈL VOOR EEN MENSELIJKE SAMENLEVING**  
**Dirk Barrez**



**Hoe beletten dat onze mondiale beschaving instort? *Van eiland tot wereld heeft opvolger.***

Prijs € 6,00

### **Samenvatting**

---

Jongeren kunnen gerust zijn. Hun leven zal niet saai zijn.

Want het is nog nooit zo spannend geweest: zien we onze mondiale beschaving instorten rond 2050 of weten we ons toch nog te redden?

Helaas, net nu we ze meest nodig hebben, falen ze. Onze politici beheersen bijna allemaal de kunst van de stilstand tot in de morbide perfectie. Daarom heerst er verontwaardiging in straten en op pleinen.

Het goede nieuws is dat er een generatie opkomt die dit niet langer pikt, van Griekse activisten, Occupy Wall Street, Shame betogers en WikiLeaks activisten tot Arabische demonstranten, verontwaardigde pleinbezitters in Spanje, en Chileens of Brits scholierenprotest.

Die verontwaardiging is schitterend omdat ze stimuleert tot verzet. Als dat samengaat met begrijpen van wat de wereld overkomt, met uitdenken van oplossingen en met nadenken over hoe we gewelddoos moeten bewegen om die alternatieven te realiseren, is dat verzet onklopbaar en geraken we van Verontwaardiging naar Verandering

Het is meteen de titel van dit boek dat graag vertelt hoe het anders én beter kan, samengebond in een utopisch en dus realistisch programma - want het is hoog tijd om te werken aan een menselijke samenleving met een sociaalecologische én democratische economie

Auteur Dirk Barrez was ruim 20 jaar tv-journalist en reportagemaker voor VRT en is nu hoofdredacteur / coördinator van de nieuwssite DeWereldMorgen.be en van PALA.be - die hij allebei (mee) oprichtte. Hij realiseerde documentaires als *Het gezicht van de honger*, *Short Cuts of India* en *Argentinië, hoe een rijk land arm wordt*, en is de auteur van de trilogie *Ik wil niet sterven aan de XXste eeuw*, *De antwoorden van het antiglobalisme* en *Van eiland tot wereld*. *Appèl voor een menselijke samenleving* - dit nieuwe boek 'van Verontwaardiging naar Verandering' bouwt verder op die trilogie.

Boek 4 (wordt aanbevolen)

## Nieuwheid denken

De wetenschappen en het creatieve aspect van de werkelijkheid

Auteurs: Hubert Van Belle en Jan Van der Veken (red.)



- ISBN: 9789033470783; pagina's: 200; prijs: € 22,00; uitgever: [Acco](#)

Na *Wereldbeelden I* en *Wereldbeelden*, van *fragmentering naar integratie* is *Nieuwheid denken* het derde boek van *Worldviews*, een multidisciplinaire denkgroep van alfa-, bèta- en gammawetenschappers die in 1990 werd opgericht onder stimulans van Leo Apostel en Jan Van der Veken. De leden van *Worldviews* willen de kloof tussen de mens- en de natuurwetenschappen wat meer dichten. Zij hebben gepoogd om met *Nieuwheid denken* een consensustekst te schrijven over 'de opbouw van de werkelijkheid'. Die (complexe) werkelijkheid is behalve creatief en evolutief ook gelaagd, waarmee wordt bedoeld dat ze uit een groot aantal complexiteitsniveaus bestaat: vertrekkend bij de natuurkundige wetten, via de chemie en de biologie 'opklimmend' tot de menswetenschappen en de ethiek. Deze 'lagen van de werkelijkheid' zijn niet onafhankelijk van elkaar: de 'hogere' lagen zijn niet denkbaar zonder de onderliggende.

*Nieuwheid denken* doet een poging om fundamentele natuurkundige begrippen zoals symmetrie en emergentie te verbinden met de wereld van biologie en filosofie en zelfs met aspecten van de bredere maatschappelijke werkelijkheid (zoals geloof en democratie). De auteurs willen een algemener denkkader ontwikkelen, waarin zowel de natuur- als de menswetenschappen een plaats vinden. Een denkkader dat bovendien rekening houdt met het ontstaan van nieuwheid, dus met de 'creatieve' en evolutieve aspecten van de werkelijkheid. In navolging van Leo Apostel willen ze de louter wetenschappelijke *beschrijving* van de natuurwetten overstijgen en op zoek gaan naar verklaringen: waarom zijn de natuurwetten zoals ze zijn?

De structuur van het boek is vierledig. Na de invoering en toelichting van enkele natuurkundige begrippen (delen 1 en 2), wordt vervolgens (deel 3) een (vanzelfsprekend modelmatig) 'wereldbeeld' voorgesteld dat het natuurkundige kader ver overstijgt. Het boek eindigt (deel 4) met enkele meer fragmentarische beschouwingen omtrent de aspecten van de werkelijkheid, zoals de functie van het toeval in de evolutietheorie, de verhouding tussen wetenschap en religie, en een verrassend pleidooi van fysicus Diederik Aerts voor de invoering van het toevalsprincipe (of correcter: 'gewogen kansconsensus') in procedures van democratische besluitvorming.

Jammer genoeg mist de omschrijving van sommige natuurkundige vaktermen (zoals fractaal, chaos, attractor, bifurcatie) de nodige precisie om ook de leek op het goede spoor te zetten. Dat is meteen ook de grootste tekortkoming van dit voor het overige erg boeiende werk over een spannend thema. Vooral in het eerste deel wordt nogal gemakkelijk naar weinig verklarende voetnoten verwezen. Toch hoeft dit de gemotiveerde lezer niet af te schrikken: Wikipedia of websites als [www.societyforchaostheory.org](http://www.societyforchaostheory.org) en [www.fractal.org](http://www.fractal.org) vullen deze lacune ruimschoots op.

Wie zich voor de verhouding tussen wetenschap en filosofie of voor het fenomeen complexiteit met zijn vele verschijningsvormen interesseert en er niet voor terugschrikt om af en toe een vakterm op te zoeken, vindt in dit boek ongetwijfeld een bron van flink wat inspiratie.

[Boek 5 \(wordt aanbevolen\)](#)

## De Wil van Technologie

Auteur: Kevin Kelly



Nederlandstalig | Paperback, 463 blz.

Maven Publishing | 1e druk, 2012 | EAN: 9789490574284

'Een nieuwe manier om naar innovatie te kijken (...) provocatief en intrigerend' - The Economist

Met dit veelgeprezen meesterwerk zorgt Kelly ervoor dat we ons begrip van technologie radicaal zullen herzien. Aan de hand van talloze fascinerende voorbeelden laat Kelly zien dat het begrip technologie veel breder is dan we denken en dat bijvoorbeeld steden, muziek, onderwijs en taal ook technologieën zijn.

Maar ook de relatie tussen mens en technologie komt in een nieuw daglicht te staan: het is in de geschiedenis van de mensheid nog nooit gelukt om een technologie tegen te houden of niet in gebruik te nemen.

De kern van Kelly's boodschap is dat technologie in essentie de voortzetting is van onze eigen evolutie en dat de scheidslijn tussen natuur en technologie dus veel minder duidelijk is dan we denken. Onderweg identificeert Kelly belangrijke 'neigingen' van technologie die ervoor zorgen dat we veel betere voorspellingen kunnen doen voor de toekomst. Of ze nu pessimistisch of optimistisch zijn, discussies over technologie zullen nooit meer hetzelfde zijn.

Kevin Kelly laat zien dat technologie zich al sinds het begin der tijden volgens een aantal universele trends ontwikkelt. Hij ontrafelt de logica waarmee uitvindingen en ontdekkingen zich opstapelen en onderzoekt wat dit voor de toekomst betekent.

"Dit is een fascinerend en vermakelijk boek dat door iedereen gelezen zou moeten worden die geïnteresseerd is in hoe technologie de mensheid beïnvloedt. In principe iedereen dus." - New Scientist

"Kevin Kelly's boek is onmogelijk neer te leggen als men eenmaal begonnen is met lezen. Het is briljant." - Douglas Coupland, auteur van 'Generation X'

"Een gedurfd nieuw boek (...) een meeslepende reis door de geschiedenis van "het technium". " - The New York Times

"Je kunt de belangrijkste gesprekken van dit tijdperk niet goed begrijpen zonder dit boek te lezen." - Jaron Lanier, auteur van 'You Are Not a Gadget'

"Een radicale herziening van de relatie tussen mens en technologie." - Nature

"Ongeëvenaard in zowel diepte als breedte. Dit boek wordt een mulpaal in ons denken." - Brian Eno, muzikant en producent van o.a. U2

"De meest heldere denker op het raakvlak van cultuur en technologie levert hiermee een tour de force, een tijdloos boek. Het zal nog maanden duren voor ik ophoud dit boek in elke ontmoeting ter sprake te brengen." - Seth Godin, auteur van 'Purple Cow'

"Bij uitstek het beste technologieboek dat ik ooit heb gelezen" - Nicholas Negroponte, oprichter MIT Media Lab

## INHOUDSOPGAVE

1. Mijn vraag

### **DE OORSPRONG**

2. Onzelf uitvinden
3. De geschiedenis van het zevende koninkrijk
4. De opkomst van exotropie

### **IMPERATIEVEN**

5. Diepe vooruitgang
6. Een voorbeschikt 'worden'
7. Convergentie
8. Luisteren naar de technologie
9. Kiezen voor het onvermijdelijke

### **KEUZES**

10. De Unabomber had gelijk
11. Lessen van amishnerds
12. Op zoek naar levensvatbaarheid

### **TENDENSEN**

13. De trajecten van de technologie
14. Het oneindige spel

Woord van dank

Verder lezen

Noten

Register

KEVIN KELLY



Kevin Kelly is de oprichter van Wired Magazine. Hij is ook auteur, zijn artikelen verschenen onder andere in The New York Times, Esquire en The Economist. Hij schreef meerdere boeken en in 2010 verscheen What technology wants, dat in Nederland door Maven Publishing wordt uitgegeven.